

EXO

Un autre regard sur la profession comptable

LOISIRS
10 bonnes raisons
de prendre l'air

PRATIQUE
Un logiciel client
à la loupe

VIE PRO
Un expert au
Burkina Faso

Fin du monopole ?

Bolkestein s'explique

Entretien exclusif

/ 1 /
mensuel
5 € / Mai 2005

SUR LE TERRAIN

LE PARI GAGNÉ DE PIERRE ABADIE

Entre Paris
et Ouagadougou,
la délocalisation
n'est pas un cauchemar
pour tout le monde.

A 49 ans, Pierre Abadie a un parcours à faire pâlir les professionnels les plus avertis. En plus de vingt ans de carrière, il a su se faire connaître comme le premier expert-comptable à délocaliser son cabinet en Afrique. Un pragmatisme à toute épreuve et un brin de folie, telles sont les qualités de cet homme atypique.

Installé au Burkina Faso depuis 1998, il admet volontiers que la délocalisation de son activité n'est pas née d'une passion pour l'Afrique mais bien du pragmatisme professionnel : "Je ne suis pas venu en Afrique pour l'exotisme ! La démarche était entièrement professionnelle. Cela ne m'intéressait pas d'être le 15001^{ème} expert-comptable en France. Au Burkina, j'apporte quelque chose, un projet de développement tout en y trouvant mon compte". Le déclic pour l'Afrique, Pierre Abadie l'a eu en Côte d'Ivoire, au cours d'une mission pour une grande entreprise :

"J'ai été amené à travailler avec des stagiaires ivoiriens. J'ai découvert une qualité et une motivation de la main d'œuvre locale, comme je n'en avais jamais vu à Paris. Ils étaient dévoués, à l'écoute... Il y a un réel déficit de cadres en Afrique donc les gens sont à l'affût de quelqu'un pouvant leur apprendre un métier, une méthode". Pierre Abadie se lance alors dans l'aventure africaine, mais quitte la Côte d'Ivoire. A l'époque, le pays était en plein essor économique et politiquement stable : une situation qui impliquait "des coûts trop élevés". Sur les conseils de proches, il installe donc son cabinet au Burkina Faso : pays enclavé, réputation irréprochable et coûts de main-d'œuvre réduits.

"A l'époque, je me suis lancé sans faire d'étude d'implantation, en me contentant de l'expérience des anciens". Certes, l'installation n'a pas été aussi simple que prévu : l'Afrique "n'est pas aussi efficace que les pays occidentaux. Il faut savoir prendre de nouveaux repères". Les problèmes d'infrastructures et particulièrement d'électricité, que l'on peut rencontrer dans ces régions sont déjà un premier pas à franchir. Mais à entendre Pierre Abadie, ce ne sont là que des difficultés mineures : "on découvre soi-même



les déficiences, on est amené à doubler ou tripler les systèmes de sauvegarde et on atteint ainsi rapidement une tranquillité dans un secteur où la réactivité n'est pas la même qu'en Europe".

QUALITÉ ET SOUS-TRAITANCE

Pari risqué, mais qui porte rapidement ses fruits. Le coût de la masse salariale et la motivation du personnel font la différence : "nous avons deux collaborateurs ici, là où en France je n'en avais qu'un. Ce doublement est utilisé pour améliorer à la fois la qualité et les délais du service. Tous les dossiers sont traités au fil de l'eau et il y a toujours une traçabilité". Et à l'expert expatrié de rappeler aux plus sceptiques, que, même au Burkina Faso, tous leurs services sont certifiés ISO.

Le cabinet a d'ailleurs été rattrapé par son succès. Pierre Abadie vient de s'installer définitivement à Ouagadougou. Après l'avoir piloté de Paris pendant près de sept ans, il s'est décidé "à rejoindre son entreprise, pour mieux la développer".

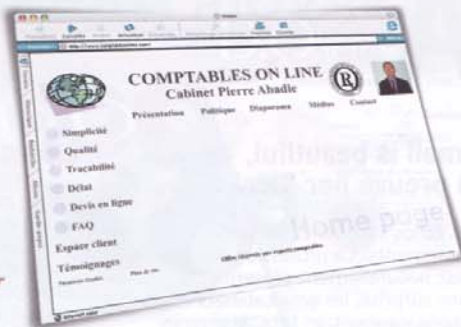
Il prévoit notamment d'embaucher de nouveaux collaborateurs car son équipe de quinze personnes a bien du mal à faire face à la demande tant le cabinet a su trouver sa niche. Sa clientèle type : les cabinets d'experts-comptables en quête d'un grossiste "qui fabrique vite, pas cher et de bonne qualité". "Il nous est difficile d'apporter la proximité que requiert un client final français". La sous-traitance s'imposait donc.





ne leur suffira plus d'acquiescer le dernier système informatique pour améliorer la qualité de leurs services. La délocalisation, c'est l'avenir". Pour sa part, Pierre Abadie sait déjà vers quel pays se tourner quand le Burkina Faso sera moins attrayant. Mais cela reste un secret bien gardé !

Véronique Deiller



"LA DÉLOCALISATION, C'EST L'AVENIR"

Travailler avec des confrères, c'est aussi l'occasion de faire un pied-de-nez à ses acolytes qui ne croyaient pas en la viabilité de son projet. Quelques années plus tard, Pierre Abadie affiche d'autant plus fièrement sa réussite qu'aujourd'hui un comptable sur deux songerait à l'externalisation. Avec la mondialisation, "l'ordonnance de 1945 ne protégera pas indéfiniment les experts-comptables de la libre concurrence. Viendra un moment où il

PIERRE ABADIE EN QUELQUES DATES

- 1956** Naissance de Pierre Abadie
- 1983** Obtention du diplôme d'Expertise Comptable à Paris
- 1998** Externalisation de son activité à Ouagadougou
- 2003** Certification ISO 9001 : 2000 pour son activité de présentation des comptes annuels
- 2005** Installation définitive au Burkina Faso

INVITATION : ROAD SHOW SEMINAIRES ITOOL NETWORK

Le réseau Itool Network vous invite à un séminaire sur le thème :

**L'ASP dans votre Cabinet : contexte et enjeux.
Comment répondre aux attentes de vos clients
avec les applications en ligne Itool ?**

Au cours de cet après-midi, vos confrères du réseau Itool Network partageront avec vous leurs expériences et réflexions autour des nouvelles stratégies de développement du cabinet.

Rendez-vous dans votre ville :

19 mai	Lyon	2 juin	Caen/Rouen
20 mai	Aix en Provence	7 juin	Mulhouse
24 mai	Lille	8 juin	Dole
25 mai	Rennes	20 juin	Pau

13, 14, 17 juin Paris

itool network
Réseau associatif d'Experts Comptables

Avec la participation de Itool Systems

Pour vous inscrire, appelez le **03 28 16 10 26** ou visitez : **www.itoolnetwork.com**